

# 毛松年-名人藏書小檔案

毛松年無憾的人生 / 作者:李紹盛 (前台北銀行經研室主任、北銀月刊編輯人)

本文摘自中外雜誌 2006年·十二月號 八十卷·第六期(478) p.107-109.

前僑務委員會委員長毛松年於去年八月病逝美國休士頓，享年九十六歲，消息傳來，台灣各界、海外華人及僑社均表哀悼。

毛松年與先父於一九六〇年底均奉派入國防研究院第二期深造，受訓期間長達十個月，又曾在結訓前同團前往東南亞考察，朝夕相處，結為好友，此後交往頗多。筆者記憶最深刻的是毛松年曾以祖傳秘方治好了困擾先父多年的胃疾。茲謹就所知，略述松年先生不平凡的生平事蹟，敬誌追思之忱。

## 廣東服務十二年

毛松年，字濟滄，廣東省番禺縣人，一九一一年(清宣統三年)生，出身耕讀世家，廣州市立師範畢業後任小學教師，旋參加第三屆全國高等文官考試優等及格，暨考試院會計師考試及格。

抗戰爆發，毛松年以弱冠之年即出任廣東地方財政局長，其後歷任國府主計處專員、廣東省會計處科長、稽核，一九四三年升任處長，對廣東各縣市及省屬機構會計制度之建立，著有建樹；一九四八年初轉任廣東省財政廳長，後又兼任廣東省銀行董事長，在廣東服務共十二年，歷經六任省主席，（如宋子文、薛岳...），均多所倚重，當時毛松年還不到四十歲，可謂：「青年才俊」也。

## 來台後任黨工及金融要職

政府遷台後，毛松年奉派入中國國民黨工作，先後擔任中央改造委員會專門委員、中央設計考核委員會委員、駐泰國總支部整理委員會主任委員，對泰國地區黨務發展及僑社改組，頗多貢獻；其間又曾獲選為中央候補委員、中央委員及中央評議委員。

一九六一年毛松年出任復業不久的中央銀行金融業務檢查處長，越年復兼任經濟部證券管理委員會主任委員，甚受財經首長嚴家淦、徐柏園、楊繼曾等人賞識，一九六三年，獲當局重用，轉任台灣銀行總經理，台銀業績在其主持下業績蒸蒸日上，故任職長達九年（歷經黃杰、陳大慶二任省主席，陳慶瑜、俞國華、李國鼎三任財政部長），在公營行庫是很少的例子。

## 主持僑務表現優異

一九七二年蔣經國奉總統提名擔任行政院長，內閣進行改組，蔣經國力邀毛松年任僑務委員會委員長，毛松年主持僑務工作表現優異，深獲層峰信賴，一九八一年十月僑胞赴台參加國慶活動，空前踴躍，計達四萬三千人，創歷年最高紀錄，對國內民心士氣鼓舞甚大，迄至一九八四年卸任，獲總統府聘為國策顧問，擔任委員長歷時十二年之久，次年奉派為亞東關係協會駐日代表，對中日文化交流工作著力甚深，惜赴任八個月後因病懇辭獲准，返國不久，遞補為國民大會代表，雖年近耄耋，仍以國事為念，並常提出具體建言。

## 宣導孔孟被稱「神父」

終其一生，松年先生在每一個崗位都表現傑出，績效卓著，他最令人感佩與懷念的有如下述：

其一，毛松年深研養生之道，精通中醫醫理，蒐集整理不少祖傳秘方，並廣為流傳，遇有患病親友同仁，常以耐心與愛心加以診斷照顧，嘉惠眾生，享有無照神醫美譽，他本人得享遐齡，應與此項專門有關。

其二，毛松年國學造詣深厚，服膺儒家思想，往往將中華文化當成宗教來宣導，他曾說：「我可以不作官，但絕不放棄傳承孔孟之道」，故常被人戲稱他為毛神父；而且他一派儒雅，談吐風趣，與他接觸過的人都有如沐春風的感覺，因此毛松年在海內外皆極有人緣。

其三，毛松年精力充沛，服公職時，午間從不休息，宵旰辛勤，凡事親力親為，夙為同仁嘆服，他嘗謂：「我沒有背景，也沒有很高的學歷，我可以作到政務官，主要是苦幹實幹、積極樂觀也」，他在臨終遺言說：「感念黨國先輩栽培，方能以一己之力，貢獻於國家社稷，唯無憾而已」，從而顯現松年先生謙卑高尚的人格特質。